



## PROGRAMME de FORMATION

### Les moyens au service du projet associatif ! Etat des lieux et projection de votre Modèle Socio-Économique (MSE)

**Prérequis :** Être en pilotage et accompagnement stratégique du projet de développement social local. N-1 ou N au regard de la période de renouvellement de projet agréé par la CAF.  
Prévoir à minima 4 journées de travail dans les structures durant les intersessions.  
Avoir le matériel permettant la visio-conférence

**Public :** Binôme directeur.rice et un.e membre du bureau

**Nombre minimum et maximum de stagiaires :** De 16 à 20 personnes par session (8 à 10 centres sociaux maximum)

**Durée et horaires :** 35h00 - séminaires : 9h00 à 12h00 et 13h30 à 17h30 - webinaires : 13h30 à 17h00

**Dates :**

Webinaire de mise en mouvement : 07 février 2025

Séminaire 1 : 20 et 21 mars 2025

Séminaire 2 : 24 et 25 avril 2025

Webinaire de bilan : 06 juin 2025

**Tarif :** 1000 € / personne (Prise en charge FOSFORA pour les bénévoles)

**Lieu :** Lille

**Visée de la formation :** Une ambition pédagogique qui vise à développer connaissances et compétences en matière de MSE, notamment sur la capacité d'identification et de valorisation globale des ressources nécessaires au projet ainsi que sur la déclinaison des activités stratégiques spécifiques aux centres sociaux.

**Objectifs pédagogiques :**

*Séquence 1 (Mise en mouvement) :*

- Identifier la place des MSE dans la boussole stratégique des organisations et en définir les principaux leviers
- Distinguer ces éléments dans le contexte des travaux menés au sein du réseau des Centres Sociaux

*Séquence 2 (Etats des lieux) :*

- Etablir et savoir présenter les éléments clés de son MSE
- Extraire les problématiques clés et les enjeux de son MSE

*Séquence 3 (Prospective) :*

- Formuler et présenter les leviers d'évolution de son MSE
- Etablir une feuille de route en conséquence





## PROGRAMME de FORMATION

### *Séquence 4 (dynamique collective territoriale) :*

- Évaluer à froid son parcours et les travaux menés
- Présenter l'état d'avancement de la feuille de route
- Spécifier les nouveaux besoins

### **Moyens pédagogiques :**

Diffusion de supports théoriques, outils d'autodiagnostic, séquence de présentation collective avec effet miroir, temps d'animation collaboratif par l'intelligence collective et outil de facilitation, cartographie des moyens, etc...

### **Evaluation de la formation :**

- \* Auto positionnement des stagiaires sur une échelle d'acquisition des objectifs pédagogiques en début et en fin de séquence + positionnement du formateur
- \* Production et exploitation des outils partagés (grille d'autodiagnostic de la structure et éléments de prospective + support final de communication interne / externe)
- \* Questionnaire individuel en ligne de fin de formation à chaud et à froid (exploitation des acquis)
- \* Questionnaire en ligne d'évaluation de la formation, du formateur et des moyens dédiés.

### **Contenu de la formation :**

#### **Jour 1 (demi-journée) :**

Sensibilisation sur les MSE et les fonctions socles des centres sociaux. Boussole stratégique, Richesses Humaines, Alliances, Economie, éléments spécifiques issus des travaux du FONJEP et de la FCSF  
Présentation de l'outil d'autodiagnostic  
Questions / réponses avec les stagiaires et informations pratiques pour la suite

#### **Jours 2 et 3 :**

Activités Stratégiques des Centres Sociaux : Présentations des points clés de son MSE et qualifier / prioriser ses problématiques  
Regard croisé et apports issus de l'expérimentation nationale sur les MSE des centres sociaux  
Présentation de l'outil "projection", préparatoire pour la 2nde session  
Questions / réponses avec les stagiaires  
Evaluation par auto-positionnement et infos pratiques pour la suite





## PROGRAMME de FORMATION

### Jour 4 et 5 :

Présentation des travaux de prospective

Echanges sur les différents leviers d'évolution (adaptation du MSE aux activités stratégiques)

Ebauche d'une première feuille de route opérationnelle pour chacun des centres sociaux à partir des objectifs fixés et restitution collective

Portraits d'acteurs du réseau qui utilisent déjà le MSE dans la gouvernance ou le pilotage du projet de centre social

Evaluation par auto-positionnement et infos pratiques pour la suite

### Jour 6 (demi-journée) :

Retours des Centres Sociaux sur leur parcours réalisé depuis février (appropriation du sujet en appui au questionnaire en ligne)

Retours des Centres Sociaux sur les évolutions engagées et les chantiers en mouvement au sein de la structure

Pour aller plus loin : Partage d'apports théoriques et d'outils complémentaires sur les leviers du MSE. (adapté selon les besoins du groupe et la capacité temporelle)

Utilisation des synthèses comme levier d'émergence de besoins identifiés pour les structures

**Formation encadrée par : Mathieu Candas, Délégué au pôle Accompagnement / Formation de la Fédération des centres sociaux du Nord Pas de Calais**

---

MAJ le: 24/10/2024

*NB : Si vous vivez une situation d'empêchement ou de handicap, nous pouvons échanger sur l'aménagement de la formation en fonction de vos besoins. Pour cela, contactez: Mathieu CANDAS, [mcandas.npdc@centres-sociaux.com](mailto:mcandas.npdc@centres-sociaux.com)*



Lien  
vers le formulaire  
d'inscription

**FEDERATION DES CENTRES SOCIAUX DU NORD PAS-DE-CALAIS**

199-201 rue Colbert - Centre Vauban - Bâtiment Rochefort - 59000 Lille

Tel : 03 20 79 98 70 - Fax : 03 20 79 98 79 - [nordpasdecalais@centres-sociaux.com](mailto:nordpasdecalais@centres-sociaux.com)

SIRET: 30226265400056 N° activité de formation: 325909437 59 . Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat