



## PROGRAMME de FORMATION

# Adaptation à la fonction de direction

**Pré-requis :** être en poste de direction de centre social

**Public :** directeurs-directrices de centre social nouvellement en poste

**Nombre minimum et maximum de stagiaires :** 8-16 stagiaires

**Durée :** 9 jour(s) , soit 63 heures (3 x 3 jours)

**Dates:** 26-27-28 février - 26-27-28 mars - 12 -13 - 14 - Mai 2025

**Lieu :** Lille

**Tarif :** 1800 euros par personne

**Visée de la formation:** Acquérir ou renforcer la posture professionnelle de direction d'un centre social

### Objectifs pédagogiques :

A l'issue de la formation, le stagiaire devra :

- S'être approprié les fondamentaux des centres sociaux
- Savoir mettre en place un processus et une méthodologie d'élaboration de projet social dans une logique de développement social
- Savoir mettre en place des démarches participatives
- Savoir questionner le pilotage du projet social
- Comprendre les enjeux de la gouvernance d'un centre social, les enjeux du travail associé et du Développement du pouvoir d'agir des habitants
- Savoir impulser et faire vivre le travail associé
- Avoir acquis des outils pour la gestion des ressources humaines en lien avec le projet social
- Savoir questionner sa posture de manager

### Moyens pédagogiques :

Formation participative, qui prend appui sur les savoirs, compétences et expériences des participants

Mise en situation

Alternance de travaux individuels, en sous- groupes, en grand groupe

Apports théoriques et références bibliographiques

Evaluation en continue de la formation pour ajustement à l'évolution du groupe

Mise ne place d'un espace ressources numériques pour le groupe

---

### Evaluation de la formation

En fin de chaque session :

- évaluation collective de la formation (cible)

Evaluation des acquis :

- tout au long de la formation : mise en situation de restitution, exercice pratique à mettre en œuvre entre 2 sessions, présentation d'analyse de situation



## PROGRAMME de FORMATION

- Evaluation par les formateurs de chaque stagiaire

Fin de formation :

- questionnaire à chaud en fin de formation

3 mois après la fin de formation :

- questionnaire d'évaluation à froid envoyé aux stagiaires et à la structure employeur

### Contenu de la formation

---

#### Session 1 :

##### Jour 1 :

- histoire des centres sociaux et de l'éducation populaire
- la circulaire CNAF, l'animation globale

##### Jour 2 :

- le pilotage du projet centre social : spécificité du centre social, pratique de réseau, relations et ressources partenariales

##### Jour 3 :

- les étapes et les acteurs dans l'élaboration de projet

#### Session 2 :

##### Jour 4 :

- le soutien développement du pouvoir d'agir des habitants

##### Jour 5 :

- l'organisation démocratique du centre social, pratiques de diagnostic participatif partagé
- démocratie locale sur le territoire

##### Jour 6 :

- posture du directeur participative
- Animation de l'équipe, management

#### Session 3 :

- Jour 7 : L'économie au service du Projet Social

##### Jour 8 :

- l'animation participative en centre social : les outils, démarche pour piloter le projet de façon participative, avec des bénévoles

##### Jour 9 :

S'approprier les fondamentaux de l'analyse de son modèle socio-économique



## PROGRAMME de FORMATION

**Formation encadrée par** : Scop ACCOLADE et Fédération des centres sociaux du Nord Pas de Calais

MAJ le: 26/10/2024

---

*NB : Si vous vivez une situation d'empêchement ou de handicap, nous pouvons échanger sur l'aménagement de la formation en fonction de vos besoins. Pour cela, contactez: Mathieu CANDAS, [mcandas.npdc@centres-sociaux.com](mailto:mcandas.npdc@centres-sociaux.com)*



Lien  
vers le formulaire  
d'inscription



## PROGRAMME de FORMATION

### FEDERATION DES CENTRES SOCIAUX DU NORD PAS-DE-CALAIS

199-201 rue Colbert - Centre Vauban - 1<sup>er</sup> étage - Bâtiment Lille - 59000 Lille

Tel : 03 20 79 98 70 - Fax : 03 20 79 98 79 - [nordpasdecals@centres-sociaux.com](mailto:nordpasdecals@centres-sociaux.com)

SIRET: 30226265400056 N° activité de formation: 325909437 59 . Ce numéro ne vaut pas agrément de l'Etat

Membre de la Fédération des centres sociaux de France

